



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ของ

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด  
สังกัดสำนักงานการศึกษา เทศบาลนครสกลนคร  
อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร

## บทที่ ๑ บทนำ

### ความเป็นมา

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญ และเป็นกระบวนการพัฒนามนุษย์ในสังคมให้มีโอกาสได้พัฒนาตนเองได้ตลอดชีวิต เพราะถือว่ามนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุดของประเทศ ถ้ามนุษย์มีคุณภาพจะทำให้การใช้ทรัพยากรอื่นเป็นไปอย่างคุ้มค่า สังคมดำรงอยู่ด้วยความสงบสุข

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช ๒๕๔๒ มีเจตนารมณ์เพื่อให้เป็นแม่บทกฎหมายในการบริหารและจัดการศึกษา เน้นให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาและให้มีการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาไปยังหน่วยงานระดับปฏิบัติ คือ สถานศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะระดับการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และอุดมศึกษา ระดับต่ำกว่าปริญญา ให้กระจายทางวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารจากส่วนกลางไปยังสถานศึกษาโดยตรง

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช ๒๕๔๒ มาตรา ๖ กล่าวว่า การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย อารมณ์-จิตใจ สังคม สติปัญญา ความรู้ คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข มาตรา ๑๕ (๑) การศึกษาในระบบเป็นการศึกษาที่กำหนดจุดมุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาของการศึกษา การวัดผลประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการศึกษา ต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือผู้เรียนเป็นสำคัญ กระบวนการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มศักยภาพ มาตรา ๒๔ กระบวนการเรียนรู้ต้องจัดเนื้อหาและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ฝึกทักษะกระบวนการคิดการคิดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่านและเกิดการใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานควบคู่ไปกับการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนจัดบรรยากาศ สื่อการเรียนการสอน และอำนวยความสะดวกเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และยังสามารใช้การวิจัยเป็นการเรียนรู้ จัดการเรียนรู้อได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับผู้ปกครอง บิดา มารดา และชุมชน เพื่อร่วมมือกันพัฒนาศักยภาพของผู้เรียน มาตราที่ ๒๖ ให้สถานศึกษาจัดการประเมินผลผู้เรียน โดยพิจารณาจากการพัฒนาผู้เรียน ความประพฤติ การร่วมกิจกรรม และการทดสอบควบคู่ไปกับการเรียนการสอน

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด เป็นหน่วยงานบริหารสถานศึกษาที่สำคัญ ซึ่งจะต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด ให้สอดคล้องกับความต้องการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด ผู้ดูแลเด็ก นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน ซึ่งจะต้องมีการบริหารจัดการที่สามารถเอื้อประโยชน์ต่อความต้องการให้มากที่สุด ซึ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ก็เพื่อมุ่งเน้นให้มีการดำเนินการ มีการวางแผนสำรวจความต้องการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด และผู้ที่เกี่ยวข้องว่าต้องการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด ให้เป็นอย่างไร มีการวางแผนทางที่ชัดเจนแน่นอน สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการตรงกับจุดมุ่งหมายและเป้าประสงค์ที่ต้องการร่วมกันมากที่สุด และเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

การศึกษา ๒๕๕๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ และสอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานการศึกษา เทศบาลนครสกลนคร และ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยต่อไป

## วิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

### วิสัยทัศน์ ( Vision )

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีความเป็นเลิศในการพัฒนาเด็กปฐมวัยทุกด้าน ปฏิบัติคุณธรรม จริยธรรม ให้เด็กพัฒนาไปสู่ความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เพื่อให้เกิดคุณค่าต่อตนเองและสังคม โดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย

### พันธกิจ ( Mission )

๑. การบริหารจัดการด้านการศึกษาปฐมวัยให้ได้มาตรฐานการศึกษา ( ชั้นพัฒนา )  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. พัฒนาและส่งเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีความเป็นเลิศในการพัฒนาเด็กปฐมวัย
๓. ปฏิบัติคุณธรรม จริยธรรม

## จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ( Goals )

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ( Goals )	ตัวชี้วัด ( KPIs )	ข้อมูลพื้นฐาน ( Baseline Data )	ปีการศึกษา
			๒๕๕๙
1. เป็นสถานศึกษาด้านปฐมวัยที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	1.ร้อยละของมาตรฐานที่ศูนย์ฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) ทั้ง 23 มาตรฐาน <b>94</b> ตัวบ่งชี้	90%
2. นักเรียนมีคุณภาพการศึกษาปฐมวัยที่ดี	2.ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์ฯ มีระดับคุณภาพการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้าน อยู่ในเกณฑ์ดี	นักเรียนในปีการศึกษา 2557 มีจำนวน 268 คน มีระดับคุณภาพการศึกษาปฐมวัยทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับคุณภาพ 3 ร้อยละ 98.58	90%
3. นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม ตามมาตรฐานคุณลักษณะอันพึงประสงค์	3.ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์ฯ ที่มีพัฒนาการตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ อยู่ในระดับดี	นักเรียนในปีการศึกษา 2557 มีจำนวน 268 คน มีพัฒนาการ ตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ในระดับคุณภาพ 3 ร้อยละ 99.44	90%

## รายละเอียดตัวชี้วัด Goals 1

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของมาตรฐานที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กผ่านเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. ขอบเขตความหมาย :

2.1 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลนครสกลนคร หมายถึง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชน นาน้อย-คำสะอาด

2.2 มาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) หมายถึง มาตรฐานการศึกษา (ขั้นพัฒนา) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 23 มาตรฐาน 94 ตัวบ่งชี้ เพื่อพัฒนาให้ศูนย์เด็กมีมาตรฐานและคุณภาพเป็นที่ยอมรับของชุมชน

3. หน่วยวัด : ร้อยละ

4. เป้าหมาย/เกณฑ์ (ปี 2559) : ร้อยละ 90 ของมาตรฐานที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (ขั้นพัฒนา) ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. วิธีการคำนวณ :

$$\frac{\text{จำนวนมาตรฐานที่ศูนย์ผ่านเกณฑ์} \times 100}{\text{จำนวนมาตรฐานการศึกษาฯ ทั้งหมด}}$$

6. ข้อมูลปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน) : ปีการศึกษา 2557 ร้อยละ 100 ของมาตรฐานที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (ขั้นพัฒนา) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

7. แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล :

7.1 แบบประเมินฯ/ SAR ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

7.2 หาค่าเฉลี่ยร้อยละ

8. ความถี่ในการเก็บรวบรวมข้อมูล/รายงาน : เดือนเมษายนของทุกปี

## รายละเอียดตัวชี้วัด Goals 2

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์ฯ มีระดับคุณภาพการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้าน อยู่ในเกณฑ์ดี
2. ขอบเขตความหมาย :
  - 2.1 นักเรียนภายในศูนย์ฯ หมายถึง นักเรียนในสังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด
  - 2.2 คุณภาพการศึกษาปฐมวัย หมายถึง การประเมินการพัฒนาการของนักเรียน ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา

ระดับคุณภาพ

  - ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.59 - 3.99      ระดับ 3 ( ดี )
  - ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.59 - 2.49      ระดับ 2 ( ปานกลาง )
  - ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.99 - 1.49      ระดับ 1 ( ควรส่งเสริม )
3. หน่วยวัด : ร้อยละ
4. เป้าหมาย/เกณฑ์ (ปี 2559) : ร้อยละ 90 ของนักเรียนภายในศูนย์ฯ มีระดับคุณภาพการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้าน อยู่ในเกณฑ์ดี
5. วิธีการคำนวณ :
 
$$\frac{\text{ผลรวมคะแนนเฉลี่ยการประเมินพัฒนาการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้านของทุกห้อง} \times 100}{\text{คะแนนเต็มของผลรวมเฉลี่ยพัฒนาการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้าน}}$$
6. ข้อมูลปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน) : ปีการศึกษา 2557 ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด มีระดับคุณภาพการศึกษาปฐมวัย ทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับคุณภาพ 3 ร้อยละ 98.58
7. แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล :
  - 7.1 แบบประเมินฯ/ SAR ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
  - 7.2 หาค่าเฉลี่ยร้อยละ
8. ความถี่ในการเก็บรวบรวมข้อมูล/รายงาน : เดือนมีนาคม-เมษายน ของทุกปี

## รายละเอียดตัวชี้วัด Goals 3

1. ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์ฯ ที่มีพัฒนาการตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ อยู่ในระดับดี

2. ขอบเขตความหมาย :

2.1 นักเรียนภายในศูนย์ฯ หมายถึง นักเรียนในสังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด

2.2 คุณลักษณะที่พึงประสงค์ หมายถึง การประเมินการพัฒนารองานของนักเรียนในด้านคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีระดับคุณภาพ

- ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.59 - 3.99      ระดับ 3 ( ดี )
- ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.59 - 2.49      ระดับ 2 ( ปานกลาง )
- ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.99 - 1.49      ระดับ 1 ( ควรส่งเสริม )

3. หน่วยวัด : ร้อยละ

4. เป้าหมาย/เกณฑ์ (ปี 2559) : ร้อยละ 90 ของนักเรียนภายในศูนย์ฯ ที่มีพัฒนาการตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ อยู่ในระดับดี

5. วิธีการคำนวณ :

$$\frac{\text{ผลรวมคะแนนเฉลี่ยพัฒนาการตามมาตรฐานฯ ของทุกห้อง} \times 100}{\text{คะแนนเต็มของผลรวมเฉลี่ยพัฒนาการตามมาตรฐานฯ}}$$

6. ข้อมูลปัจจุบัน (ข้อมูลพื้นฐาน) : ปีการศึกษา 2557 ร้อยละของนักเรียนภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด ที่มีพัฒนาการตามมาตรฐานคุณลักษณะที่พึงประสงค์ อยู่ในระดับคุณภาพ 3 ร้อยละ 99.44

7. แหล่งข้อมูล/วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล :

7.1 แบบประเมินฯ/ SAR ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

7.2 หาค่าเฉลี่ยร้อยละ

8. ความถี่ในการเก็บรวบรวมข้อมูล/รายงาน : เดือนมีนาคม-เมษายน ของทุกปี



# ส่วนที่ 1

## คำสั่งประกอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ของ

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนอำเภอย้ายคำ-สะอาด

เทศบาลนครสกลนครอำเภอเมือง

จังหวัดสกลนคร

คำสั่งแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

ประกอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

## เรียน ประธานกรรมการฯ และกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาด

บัดนี้ถึงเวลาที่ผู้บริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาด จะได้เสนอร่างแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาด อีกครั้งหนึ่ง ฉะนั้น ในโอกาสนี้ผู้บริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาดจึงขอแถลงให้ท่านประธานและกรรมการศูนย์ฯ ทุกท่านได้ทราบถึงสถานการณ์คลัง ตลอดจนหลักการแนวนโยบายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ดังต่อไปนี้

### 1. สถานการณ์คลัง

สถานการณ์คลังของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาด มีฐานะการคลังที่มีความมั่นคงพอสมควร ดังจะชี้แจงให้ทราบถึงรายละเอียดรายรับ-รายจ่ายของปีงบประมาณก่อน (ปีงบประมาณพ.ศ. 2557) ดังนี้

- รายรับ **1,309,437.11** บาท
- รายจ่าย **1,257,120.00** บาท

1.1 เมื่อเปรียบเทียบรายรับ-รายจ่ายของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557แล้ว ปรากฏว่ารับจริงสูงกว่าจ่ายจริง เป็นเงิน **52,317.11**บาท(ห้าหมื่นสองพันสามร้อยสิบเจ็ดบาทสิบเอ็ดสตางค์)

1.2 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาด มีเงินรายได้สะสมของสถานศึกษา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น **365,387.05** บาท (สามแสนหกหมื่นห้าพันสามร้อยแปดสิบเจ็ดบาทห้าสตางค์)

1.3 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย- คำสะอาด มีเงินฝากเงินธนาคาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น **365,387.05** บาท (สามแสนหกหมื่นห้าพันสามร้อยแปดสิบเจ็ดบาทห้าสตางค์)

1.4 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตั้งงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ออ้อย-คำสะอาดในหมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน-**307,200**บาท (สามแสน-เจ็ดพันสองร้อยบาทถ้วน)

- |       |  |          |             |
|-------|--|----------|-------------|
| 1.4.1 | ตู้เหล็กเก็บเอกสาร ชนิด 2 บาน จำนวน 2 ตู้  | เป็นเงิน | 10,000 บาท  |
| 1.4.2 | ตู้เหล็กเก็บเอกสาร ชนิด 2 ชั้น จำนวน 6 ตู้ | เป็นเงิน | 30,000 บาท  |
| 1.4.3 | เครื่องปรับอากาศแบบแขวน จำนวน 2 เครื่อง    | เป็นเงิน | 66,000 บาท  |
| 1.4.4 | เครื่องพิมพ์ แบบหัวหมึก จำนวน 2 เครื่อง    | เป็นเงิน | 15,200 บาท  |
| 1.4.5 | ตู้ลำโพงขยายเสียง จำนวน 1 ชุด              | เป็นเงิน | 20,000 บาท  |
| 1.4.6 | เครื่องต้มน้ำร้อนไฟฟ้า จำนวน 1 เครื่อง     | เป็นเงิน | 15,000 บาท  |
| 1.4.7 | ค่าปรับปรุงซ่อมแซมและต่อเติมอาคารเรียน     | เป็นเงิน | 151,000 บาท |

รวมเป็นเงิน **307,200**บาท

### 2. การบริหารงบประมาณในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

#### 2.1 รายได้

รายได้	รับจริง ปี 2557	ประมาณการ ปี 2559	หมายเหตุ
<b>ก.รายได้ที่จัดหาเอง</b>	<b>192,437.11</b>	<b>180,000</b>	
1. เงินที่มีผู้อุทิศให้แก่สถานศึกษาโดยเฉพาะ	-	-	
2. เงินที่ได้จากการรับจ้างและที่ได้จากการจำหน่ายสิ่งของ	-	-	
3. เงินที่ได้จากการแสดงหรือกิจกรรมต่าง ๆ	-	-	

4. เงินที่ได้จากการเรียกเก็บเป็นค่าบำรุงการศึกษา	186,600	180,000	
5. เงินที่ได้จากบุคคลภายนอก เนื่องจากบุคคลนั้นได้รับประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินของสถานศึกษา	-	-	
6. เงินที่ได้จากจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินหรือเงินผลประโยชน์จากทรัพย์สินที่เกิดจากเงินรายได้ของสถานศึกษาและจากบุคคลภายนอก	-	-	
7. เงินที่ได้จากการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งงบประมาณให้	-	-	
8. เงินดอกผลที่เกิดจากเงินรายได้สถานศึกษา	5,837.11	-	
9. รายได้อื่น ๆ		-	
<b>ข. รายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งงบประมาณให้ และเงินที่ได้รับจากเงินอุดหนุน</b>			
<b>1. เงินที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งงบประมาณให้สถานศึกษาจากเงินรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง</b>	<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	
- ค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากร	15,000	15,000	
<b>2. เงินอุดหนุนที่รัฐจัดสรรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อตั้งงบประมาณให้สถานศึกษา เช่น</b>	<b>1,102,000</b>	<b>1,026,000</b>	
2.1 ค่าอาหารกลางวัน	1,072,000	996,000	
2.2 ค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากร	30,000	30,000	
<b>3. เงินอุดหนุนทั่วไปเช่น ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดสรรให้</b>	<b>-</b>	<b>423,300</b>	
- เงินค่ารายหัว	-	423,300	
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>1,309,437.11</b>	<b>1,644,300</b>	

## 2.2 รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ / แนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ / แนวทางการพัฒนา	จ่ายจริงปี 2557	งบประมาณปี 2559	หมายเหตุ
<b>1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม</b>			
1.1 แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ	45,000	45,000	
1.2 แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาและจัดหาอาคารสถานที่ให้ได้มาตรฐาน	-	-	
1.3 แนวทางการพัฒนาที่ 3 การพัฒนาและส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาการของเด็กทุกด้านตามศักยภาพของแต่ละบุคคล	1,212,120	1,599,300	
<b>รวมรายจ่ายทั้งสิ้น</b>	<b>1,257,120</b>	<b>1,644,300</b>	

# ส่วนที่ 2

## แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ของ  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ำอ้อยคำ-สะอาด  
เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง  
จังหวัดสกลนคร

บันทึกหลักการและเหตุผล  
ประกอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ำอ้อย-คำสะอาด  
เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร

---

## หลักการ

รายจ่ายทั้งสิ้น	ยอดรวม	1,644,300	บาท
-----------------	--------	-----------	-----

แยกรายละเอียดตามยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนาได้ ดังนี้

**ก. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม**

- |  |        |             |     |
|--|--------|-------------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ  | ยอดรวม | 45,000      | บาท |
| 2. แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาและจัดหาอาคารสถานที่ให้ได้มาตรฐาน                                 | ยอดรวม | .....-..... | บาท |
| 3. แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการของเด็กทุกด้านตามศักยภาพของแต่ละคน | ยอดรวม | 1,599,300   | บาท |

**ข. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐ เอกชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กปฐมวัย**

- |   |        |             |     |
|---|--------|-------------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 ส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐ เอกชนและชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กปฐมวัย | ยอดรวม | .....-..... | บาท |
|---|--------|-------------|-----|

**ค. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการส่งเสริมให้เด็กมีคุณธรรม จริยธรรม**

- |  |        |             |     |
|--|--------|-------------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 จัดกิจกรรมให้เด็กมีคุณธรรม จริยธรรม | ยอดรวม | .....-..... | บาท |
|--|--------|-------------|-----|

## เหตุผล

เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามนโยบายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ และผู้บริหารสถานศึกษา ที่ได้วางแผนไว้ตามแผนพัฒนาการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย -คำสะอาด ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จึงเสนอร่างแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 เพื่อกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด พิจารณาเห็นชอบต่อไป

### แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร

โดยที่เป็นการสมควรจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการนำเงินรายได้ของสถานศึกษาไปจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2551 ข้อ 9 จึงจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ขึ้นไว้โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด ดังนี้

ข้อ 1 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณนี้ เรียกว่า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ข้อ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณนี้ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป

ข้อ 3 ใช้จ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,644,300 บาท โดยแยกรายละเอียดตามยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาได้ดังนี้

**ก. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม**

- |   |        |           |     |
|---|--------|-----------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ   | ยอดรวม | 45,000    | บาท |
| 2. แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาและจัดหาอาคารสถานที่ให้ได้มาตรฐาน                                    | ยอดรวม | .....-    | บาท |
| 3. แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการของเด็กทุกด้านตามศักยภาพของแต่ละบุคคล | ยอดรวม | 1,599,300 | บาท |

**ข. ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐ เอกชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กปฐมวัย**

- |   |        |        |     |
|---|--------|--------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 การส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กปฐมวัย | ยอดรวม | .....- | บาท |
|---|--------|--------|-----|

**ค. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการส่งเสริมให้เด็กมีคุณธรรม จริยธรรม**

- |   |        |        |     |
|---|--------|--------|-----|
| 1. แนวทางการพัฒนาที่ 1 การจัดกิจกรรมให้เด็กมีคุณธรรม จริยธรรม | ยอดรวม | .....- | บาท |
|---|--------|--------|-----|

ข้อ 4 การเบิกจ่ายเงินรายได้สถานศึกษาที่ได้รับความเห็นชอบให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการนำเงินรายได้ของสถานศึกษาไปจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2551

( ลงนาม )

( นางสาวมณีวัฒน์ พรหมณีวัฒน์ )

ครู รักษาการในตำแหน่ง

หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด

# ส่วนที่ 3

รายละเอียดประกอบแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ของ

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนน้ำอ้อยคำ-สะอาด  
เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง  
จังหวัดสกลนคร

- ประมาณการรายได้
- รายจ่ายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
- รายละเอียดรายจ่ายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา



**ประมาณการรายได้ของสถานศึกษา**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559**  
**ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด**  
**เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร**

ประมาณการรายได้

รวมทั้งสิ้น 1,644,300 บาท

**ก. รายได้ที่จัดหาเอง**

1. เงินที่มีผู้อุทิศให้แก่สถานศึกษาโดยเฉพาะ จำนวน.....-.....บาท
2. เงินที่ได้จากการรับจ้างและที่ได้จากการจำหน่ายสิ่งของ จำนวน.....-.....บาท
3. เงินที่ได้จากการแสดงหรือกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน.....-.....บาท
4. เงินที่ได้จากการเรียกเก็บเป็นค่าบำรุงการศึกษา จำนวน 180,000 บาท
5. เงินที่ได้จากบุคคลภายนอก เนื่องจากบุคคลนั้นได้รับประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินของสถานศึกษา  
จำนวน.....-.....บาท
6. เงินที่ได้จากจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินหรือเงินผลประโยชน์จากทรัพย์สินที่เกิดจากเงินรายได้ของ  
สถานศึกษา และจากบุคคลภายนอก จำนวน.....-.....บาท
7. เงินที่ได้จากการที่เทศบาล ตั้งงบประมาณให้ จำนวน.....-.....บาท
8. เงินดอกผลที่เกิดจากเงินรายได้สถานศึกษา จำนวน.....-.....บาท
9. รายได้อื่น ๆ จำนวน.....-.....บาท

**ข. รายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งงบประมาณให้ และเงินที่ได้รับจากเงินอุดหนุน**

1. เงินที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งงบประมาณให้สถานศึกษา จากเงินรายได้ขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่นเอง จำนวน...15,000...บาท ค่าชี้แจง ประมาณการไว้เท่าปีที่ผ่านมา  
- ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา จำนวน 15,000 บาท ค่าชี้แจง  
ประมาณการไว้เท่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีจำนวนครู/ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็กจำนวนเท่าเดิม
2. เงินอุดหนุนที่รัฐจัดสรรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อตั้งงบประมาณให้สถานศึกษา
  - 2.1 ค่าใช้จ่ายในโครงการอาหารกลางวัน จำนวน 996,000 บาท ค่าชี้แจง ประมาณการไว้  
สูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีจำนวนนักเรียนเพิ่มขึ้น
  - 2.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา จำนวน 30,000 บาท ค่าชี้แจง  
ประมาณการไว้เท่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีจำนวนครู/ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็กจำนวนเท่าเดิม
3. เงินอุดหนุนทั่วไป
  - เงินค่ารายหัว จำนวน 423,300 บาท ค่าชี้แจง ประมาณการไว้สูงกว่าปีที่ผ่านมา  
เนื่องจากมีจำนวนนักเรียนเพิ่มขึ้น

-----

**รายละเอียดรายจ่ายของสถานศึกษา  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559  
ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด  
เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร**

---

**รายจ่ายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม  
แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาบุคลากรภายในศูนย์ให้มีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น
2. เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาคุณภาพของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน

**งานที่ทำ**

1. พัฒนาบุคลากรภายในศูนย์ด้านการจัดประสบการณ์การเรียนการสอน
2. ส่งเสริมคุณภาพและรักษามาตรฐานทางวิชาการ
3. จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

1. งานบุคลากรและการบริหารจัดการ
2. งานวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร

โครงการ/กิจกรรม	จ่ายจริง ปี 2557	ประมาณการ ปี 2559	หมายเหตุ
- โครงการอบรมพัฒนาบุคลากร	45,000	45,000	
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	

**รายละเอียดรายจ่ายของสถานศึกษา**  
**ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559**  
**ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด**  
**เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร**

-----  
**รายจ่ายตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม  
 แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาการของเด็กทุกด้านตามศักยภาพ  
 ของแต่ละบุคคล

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้
2. เพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ให้ได้มาตรฐาน

**งานที่ทำ**

1. ส่งเสริมคุณภาพและรักษามาตรฐานทางวิชาการ
2. จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ**

1. งานวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร
2. งานธุรการ การเงิน และพัสดุ

โครงการ/กิจกรรม	จ่ายจริง ปี 2557	ประมาณการ ปี 2559	หมายเหตุ
1. โครงการอาหารกลางวัน	1,035,040	996,000	
2. โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ประจำตัวนักเรียน	177,080	180,000	
3. โครงการจัดซื้อวัสดุการศึกษา	-	423,300	
<b>รวมรายจ่าย</b>	<b>1,212,120</b>	<b>1,599,300</b>	

**รายละเอียดรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559**  
**ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย-คำสะอาด**  
**เทศบาลนครสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร**  
**รายจ่ายจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

-----

รายจ่ายทั้งสิ้น ตั้งไว้รวม 1,644,300 บาท แยกเป็น  
 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการบริการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกฝ่ายมีส่วนร่วม  
 ตั้งไว้รวม 1,644,300 บาท แยกเป็น

1.1 แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ตั้งไว้รวม 45,000 บาท แยกเป็น

1.1.1 โครงการอบรมพัฒนาบุคลากร ตั้งไว้ 45,000 บาท

เพื่อจ่ายเป็นค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าพาหนะ ค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการเดินทางไปราชการ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการเดินทางไปราชการฯ ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป หมวดค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่น ๆ รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด จำนวน 30,000 บาท และจ่ายจากเงินรายได้เทศบาล จำนวน 15,000 บาท ปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561) ยุทธศาสตร์ที่ 1 แนวทางการพัฒนาที่ 1

1.2 แนวทางการพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาการของเด็กทุกด้านตามศักยภาพของแต่ละบุคคล ตั้งไว้รวม 1,599,300 บาท แยกเป็น

1.2.1 โครงการอาหารกลางวัน ตั้งไว้ 996,000 บาท

เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุในการประกอบอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป หมวดค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ รายการค่าใช้จ่ายในโครงการอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียนระดับปฐมวัยและระดับประถมศึกษา โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้โรงเรียนในสังกัดและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อปท, จำนวน 996,000 บาท ปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561) ยุทธศาสตร์ที่ 1 แนวทางการพัฒนาที่ 3

### 1.2.2 โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ประจำตัวนักเรียน ตั้งไว้ 180,000 บาท

เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุประจำตัวนักเรียน เช่น ยาสีฟัน แปรง สบู่ แปรงสีฟัน ผ้าเช็ดหน้า แก้วน้ำ ฯลฯ ตั้งจ่ายจากเงินรายได้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด รายการเงินเรียกเก็บเป็นเงินบำรุงการศึกษา ปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561) ยุทธศาสตร์ที่ 1 แนวทางการพัฒนาที่ 3

### 1.2.3 โครงการจัดซื้อวัสดุการศึกษา ตั้งไว้ 423,300 บาท

เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัสดุการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนนาอ้อย - คำสะอาด ได้แก่

#### 1. สื่อการเรียนการสอน

- ด้านร่างกาย
- ด้านอารมณ์
- ด้านสังคม
- ด้านสติปัญญา
- หนังสือสำหรับเด็กปฐมวัย หนังสือนิทาน
- หนังสือสำหรับผู้ดูแลเด็ก

#### 2. วัสดุการศึกษา

- วัสดุสื่อการเรียนการสอน
- วัสดุหนังสือพัฒนาเด็ก
- วัสดุสำนักงาน
- วัสดุคอมพิวเตอร์
- วัสดุเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

#### 3. เครื่องเล่นพัฒนาการเด็ก

- ที่อยู่นอกอาคาร
- ที่อยู่ในอาคาร

ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป หมวดค่าใช้จ่าย ประเภทรายจ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ รายการค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 423,300 บาท ปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561) ยุทธศาสตร์ที่ 1 แนวทางการพัฒนาที่ 3